



## WISSENSCHAFTLICHE WEITERBILDUNG AN DER HOCHSCHULE NIEDERRHEIN

# Labormanagement

## Organisieren und Führen

### KURSBESCHREIBUNG

Spätestens mit der Übernahme einer Leitungsfunktion werden in naturwissenschaftlichen Karrierewegen interpersonale Kompetenzen ebenso wichtig wie fachliche Fertigkeiten. Der Alltag in einer Leitungsfunktion erfordert ausgeprägte Softskills, Kenntnisse von Unternehmen und deren Kulturen, Labor- und Projektmanagement, Budgetverwaltung, Arbeitssicherheit und vieles mehr. Wie sollen Naturwissenschaftler:innen in kürzester Zeit diese Wissenslücken schließen und die benötigte Expertise bereithalten?

Der Zertifikatskurs „Labormanagement“ vermittelt Ihnen als (angehende) Laborleiter:innen die notwendigen fachübergreifenden Kompetenzen, um erfolgreich als Laborleitungen tätig zu sein. Praxiserprobte Hochschullehrende unterstützen Ihre berufliche Entwicklung durch Fachwissen, Übungen, Rollenspiele, vertiefende Quellen und sehr viel persönlichem Praxisbezug.

### KURSZIELE

**Mit erfolgreichem Abschluss des Zertifikatskurses werden Sie in der Lage sein:**

- Zu verstehen, wie ein Laboratorium geführt wird.
- Mitarbeitende in einem Laboratorium zu rekrutieren, zielgerichtet einzusetzen und ressourcenorientiert zu führen.
- Moderne Tools bei der fachlichen und personalen Führung einzusetzen.
- Den Workflow in einem Laboratorium zu managen.
- Budgetierungsprozesse zu verstehen.
- Projekte zu planen.
- Karrieren zu planen.

### VORTEILE

- Sie erwartet ein All-Inclusive Kursangebot mit Softskills, Expertise, Tools und Übungen.
- Sie erhalten einen Einblick in moderne Führungsmethoden mit laborspezifischem Praxisbezug.
- Ein interdisziplinäres Dozierendenteam vermittelt Ihnen, welche Faktoren für ein erfolgreiches Labormanagement verantwortlich sind.
- Sie bauen ein Netzwerk mit Peers aus anderen Unternehmen auf.

## DAUER

7 Präsenztage | Alle Kursinhalte und Termine unter:  
[www.hsnr.de/weiterbildung/zertifikatskurse](http://www.hsnr.de/weiterbildung/zertifikatskurse)

## ZIELGRUPPE/N

Laborleitungen zu Beginn ihrer Karriere, angehende Laborleitungen sowie Mitarbeitende mit Führungsaufgaben in analytischen, chemischen und pharmazeutischen Laboratorien.

## TEILNEHMENDENZAHL

max. 12

## TEILNAHMEENTGELT

1.990 € | Alumni 1.890 €

## TEILNAHMEVORAUSSETZUNGEN

Hochschulabschluss mit mindestens einjähriger Berufserfahrung oder anderweitiger berufsqualifizierender Abschluss mit mindestens dreijähriger Berufserfahrung.

## VERANSTALTUNGSORT

Campus Krefeld Süd

## PRÜFUNG UND ABSCHLUSS

Die Teilnehmenden erhalten eine Teilnahmebescheinigung, wenn mindestens 75% des Kurses besucht werden. Für ein Zertifikat der Hochschule Niederrhein ist eine Prüfung gemäß Modulbeschreibung abzulegen.

## LEHR- UND LERNFORM

Der in einem interaktiven Seminarcharakter gehaltene Zertifikatskurs bietet die Möglichkeit, auf individuelle Frage- und Problemstellungen der Teilnehmenden einzugehen. Vielfältiger Medieneinsatz (u.a. Planspiele, Videofeedback, Gruppenarbeitsphasen) und die Begleitung mit einer Online-Lernplattform in den Selbstlern- und Prüfungsphasen unterstützen den Lernerfolg.

## PROGRAMM

I. Einführung / Organisation		
Präsenz 1	8h	<b>Einführung in das Thema</b> Programm der Veranstaltung, Kennenlernen, Erwartungen der Teilnehmenden, Karriereplanung <b>Organisation</b> Unternehmensstrukturen, Organisationseinheiten, Vision und Mission Statements, Videobasierte Reflexionsübungen
II. Labororganisation / Qualitätsmanagement		
Präsenz 2	8h	<b>Labororganisation</b> Tätigkeiten, Geräte, Abläufe, Verantwortlichkeiten, Planung, LIMS und ELN, Reporting, Archiving, Prozess- und Effizienzanalyse, Performance Indikatoren <b>Qualitätsmanagement</b> Voraussetzungen und Definitionen, Rollen, Verantwortlichkeiten, Bedeutung sowie Gemeinsamkeiten und Unterschiede von ISO und GxP, Analysetools im Qualitätsmanagement
III. Führung, Kommunikation und Karriereplanung		
Präsenz 3	8h	Führung und Kommunikation, Zielerreichungs- und Bewertungsgespräche, Karriereplanung, Rollenspiele zu Führungssituationen und Personalgesprächen
IV. Projektmanagement / Health, Safety and Environment		
Präsenz 4	8h	<b>Projektmanagement</b> Projektleitungs- und Teamkompetenzen, Projektorganisation, Ressource Allocation, Gantt-Chart, Planungs- und Analysetools, Planung eines selbstgewählten Projektes (Case Study) <b>Health, Safety and Environment</b> Gesundheitsschutz, Arbeitssicherheit und Umweltschutz, Gesetzlicher Rahmen, Plan-Do-Review-Cycle, Krankheit und Sucht am Arbeitsplatz
Selbstlern-einheit	19h	Vorbereitung: Projektaufgabe/Präsentation (Prüfungsleistung)
V. Finanzen und Budget		
Präsenz 5	8h	Budgetplanung, Rolling Forecast, (internationale) Bilanzierung, Fallbeispiele, Unternehmens- und Projektbewertung, Cash Flow, Zeitwert des Geldes (Net Present Value)
VI. Wertschöpfungsketten und Marktmodell		
Präsenz 6	8h	The Beer Game, Bullwhip-Effekt, unternehmerische Abhängigkeit, Macht und Ohnmacht, Miteinander statt Gegeneinander, Barilla Case Study
VII. Projektmanagement / Präsentationstechniken		
Präsenz 7	8h	<b>Projektmanagement</b> Besprechung der Case-Study <b>Präsentationstechniken</b> Kommunikationsmodell, Videobasierte Reflexionsübungen

Gesamter Zeitaufwand = 75 h, davon Präsenz = 56 h, 3 ECTS

## IHRE ANSPRECHPARTNERIN

Ulrike Schoppmeyer  
Zentrum für Weiterbildung  
Hochschule Niederrhein  
Reinarzstraße 49 | 47805 Krefeld  
Tel.: 02151 822-1561  
[weiterbildung@hs-niederrhein.de](mailto:weiterbildung@hs-niederrhein.de)

## IHR DOZIERENDENTEAM

Prof. Dr. Martin Jäger (Ltg.)  
Instrumentelle Analytik  
Hochschule Niederrhein

Prof. Dr. Andreas Heidbüchel,  
BWL, insbesondere  
Dienstleistungsmanagement  
Hochschule Niederrhein

Désirée Krüger  
Projektleitung Coaching & HN-Internes  
Hochschule Niederrhein